

台中場

專業 · 嚴謹 · 透明 · 公正

參考政府採購筆記

工程契約風險管理 與爭議處理實務

風險控管 × 權益維護 × 利潤最大化

剖析契約風險，避開地雷，投標精準鎖定利潤防線

完備證據制度，讓日誌公文成為維權最強護身符

掌握變更追加原則，確保施工費用合法轉化利潤

釐清展延關鍵，延誤發生時對抗不合理逾期罰款

掌握救濟程序，期限依法申訴，捍衛公司核心權益

分析調解仲裁策略，爭議選出最大獲利之結案路徑

解析實戰案例，避開程序瑕疵與證據不足之糾紛

彙整採購法規函釋，將法條轉化為體制生存武器

【臺中】工程契約風險管理與爭議處理實務

課程時間：

2026年10月16日 (五) 09:00 ~ 16:30

課程地點：

臺中思享空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501教室)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2026/10/10 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

課程簡介

追加工程做完了>>沒有書面核准就不用想拿錢！？
工期因為業主設計變更硬拖>>展延申請照樣被打回票，罰款照扣！？
驗收當天機關臨時加碼要求契約外項目>>不做就不讓你過關！？
現場口頭說好的指示>>事後機關全部不認帳，追加費用求償無門！？
爭議發生了>>異議還是申訴傻傻分不清，期限一過全部歸零！？
這些坑您是不是都踩過至少一個？
一定要來聽聽看～

這堂課能幫您省多少錢？

我們來算一筆帳。

一件追加費用爭議，涉及金額動輒數十萬到數百萬。若因不熟悉程序而放棄申訴，損失就直接吞下去；若拖到仲裁或訴訟才解決，光是律師費、仲裁費、訴訟費與漫長等待的時間成本，往往就已吃掉爭議金額的三分之一甚至一半。

更別提一旦與機關撕破臉打官司，後續合作關係與公司商譽所受到的無形影響。

這堂課的報名費用，遠遠低於您因一次處理不當所造成的損失。

而且，學到的知識可以反覆使用——用在下一個標案、再下一個標案，用來建立公司內部的合約管理制度，用來訓練採購與工務團隊，成為您面對機關時永遠最有力的底氣。

這次我們邀請到曾任職多個縣市政府要職的講師，他經手的採購案多不勝數，對第一線的眉角瞭若指掌。不管是文件怎麼備、程序怎麼走，還是爭議發生時該如何打仗，講師都會大方分享。這場經驗傳承難能可貴，誠摯邀請您一起來練就實戰力！絕對不能錯過！

課程大綱

一、工程契約

1. 契約型態

- (1) 總價契約、單價契約、統包契約的核心差異與定義
- (2) 各型態對承攬方的風險分佈、報價策略與履約管理影響
- (3) 機關選擇契約型態的考量邏輯，承攬方如何在投標前做好風險評估
- (4) 混合型契約的常見樣態與注意事項

誰該來上這堂課

- 各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員
- 負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
- 欲提升自我採購管理能力之採購人員
- 欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商
- 有興趣想瞭解或參與政府採購管理實務之人員

2. 履約管理

- (1) 工程採購契約範本中施工、材料、機具設備的規定解析
- (2) 承攬方應盡義務與機關監造職責的法律界線
- (3) 施工計畫、材料送審、品質管制等程序的實務操作重點
- (4) 最容易在履約中引發爭議的管理環節與預防方法
- (5) 施工日誌、往來公文、會議紀錄的正確備存方式——爭議發生時的關鍵證據

3. 契約變更

- (1) 辦理契約變更的法定程序、書面要求與時間節點
- (2) 追加、減少工程項目的費用認定原則與常見爭議
- (3) 「口頭指示施工」的法律風險——如何用書面往來保護自己
- (4) 機關單方面變更設計引發工期延誤的責任歸屬與求償方式
- (5) 變更契約與另立契約的差異，實務上如何判斷

4. 履約期限

- (1) 工期的法律定義：開工日、竣工日的認定方式
- (2) 停工期間的計算：哪些情況停工天數不計入工期
- (3) 展延工期的申請條件、文件準備、提出期限與審查重點
- (4) 逾期罰款的計算基準、上限規定與承攬方的合法抗辯依據
- (5) 天災、傳染病、機關因素、設計錯誤導致延誤的責任釐清

5. 案例分析

- (1) 追加工程費用遭拒：從案例看程序瑕疵如何讓有理的一方輸掉爭議
- (2) 工期展延申請失敗：哪些文件沒備、哪些期限沒掌握，導致全數敗訴
- (3) 變更設計引發連鎖糾紛：責任釐清與求償策略的實務操作
- (4) 從案例歸納：契約條文的寫法如何在爭議中決定勝負

二、爭議處理

1. 爭議處理機制概覽

- (1) 政府採購法爭議處理制度的架構與立法目的
- (2) 採購各階段爭議的類型與對應處理途徑
- (3) 異議→申訴→調解→仲裁→訴訟：各階段的功能、期限與銜接關係
- (4) 選擇爭議處理途徑的評估框架：金額、時間、關係、勝算的綜合考量

2. 異議、申訴程序

- (1) 異議的提出對象、法定期限、格式要求與應載明事項
- (2) 機關處理異議的程序與期限，逾期末處理的法律效果
- (3) 申訴的管轄機關、提出期限、審議程序與決定效力
- (4) 申訴書的撰寫重點：如何清楚陳述事實、法律依據與訴求
- (5) 申訴被駁回的常見原因逐一分析——如何在程序上做到無懈可擊
- (6) 申訴審議期間承攬方的程序權利：閱卷、陳述意見、補充資料

3. 調解程序

- (1) 採購法第 85 條之 1 至第 85 條之 4 調解機制的設計目的與實際運作
- (2) 調解的適用範圍：哪些爭議可以申請調解、哪些不行
- (3) 調解的實際優勢：費用低、速度快、保密性高、維護合作關係
- (4) 調解申請的程序、必要文件、費用計算與時間規劃
- (5) 採購申訴審議委員會的組成、調解委員的角色與運作方式
- (6) 調解期日的進行方式：如何有效準備、如何陳述立場爭取最佳結果
- (7) 調解成立後的效力與執行；調解不成立後的後續選項與策略調整

4. 仲裁、訴訟與案例分析

- (1) 仲裁條款的重要性：契約中有無約定對後續爭議處理的決定性影響
- (2) 仲裁程序的費用、時間、保密性、仲裁人選定與判斷效力
- (3) 訴訟程序的優缺點：公開審理、三審制度、執行力與實際耗時

《資格與經歷》

- 1.屏東縣政府發包中心主任
- 2.台東縣政府工務局局長、工務處處長
- 3.新竹市政府都市發展處、產業發展處處長
- 4.行政院公共工程委員會採購評選委員及採購法訓練講師
- 5.高苑科技大學工程整合中心顧問及土木系講師
- 6.中華大學建築及都市計畫學系兼任講師

講師簡介

翁義芳 處長

《專長》

政府採購法規概論、採購問題與對策、統包採購及最有利標評選優勝廠商、工程及技術服務採購實務、採購契約、採購錯誤行為態樣、投標須知及招標文件製作、公共工程採購作業模式及土木施工、水利、建築、營建管理、都市計畫及設計、都市更新、土地開發、產業發展計劃等。

報名須知

上課日期

2026 - 10 - 16(五) 09:00~ 16:30

上課時間

09:00~16:30

上課地點

臺中思享空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501教室)

報名方式

[線上報名](#) 或 [傳真報名](#) 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)

繳費方式

ATM轉帳/匯款

銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050)

戶名：中華產業發展與品質管理協會

帳號：003-12-05508-2

郵政劃撥

戶名：中華產業發展與品質管理協會

郵局劃撥帳號：42358578

匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

其他事項

- 1.敬請撥冗來電確認報名成功。
- 2.本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 3.本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 4.本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。

活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。

若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

位置交通資訊

位置資訊

思享空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501教室)



交通資訊

開車：

- 1.「應安168台中復興場」,步行1-3分鐘
- 2.「應安168台中復興二場」,步行1-3分鐘

火車：

抵達臺中火車站後，請由東站出口出站，步行約 6-8 分鐘即可抵達南山大樓-思享空間501教室。

高鐵：

抵達高鐵台中站後，請轉乘台鐵區間車至「臺中火車站」，再依上述步行方式前往。

公車：

- 1.干城站(雙十路),步行3-5分鐘即可抵達
- 2.復興公園東路,步行5-7分鐘即可抵達
- 3.國軍英雄館,步行5-7分鐘即可抵達

官網 <https://www.iqma.org.tw>

李專員

07-9763709轉100

service@iqma.org.tw



掌握即時資訊與知識
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢
Line官方帳號